



UNIVERSIDAD  
POLITÉCNICA  
DE MADRID

PROCESO DE  
COORDINACIÓN DE LAS  
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingenieros de Minas y  
Energía

# ANX-PR/CL/001-01

## GUÍA DE APRENDIZAJE

### ASIGNATURA

**65001009 - Gestion De Empresas**

### PLAN DE ESTUDIOS

06TM - Grado En Ingeniería En Tecnología Minera

### CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2024/25 - Segundo semestre

## Índice

---

### Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	6
6. Actividades y criterios de evaluación.....	9
7. Recursos didácticos.....	17
8. Otra información.....	18

## 1. Datos descriptivos

---

### 1.1. Datos de la asignatura

<b>Nombre de la asignatura</b>	65001009 - Gestion de Empresas
<b>No de créditos</b>	6 ECTS
<b>Carácter</b>	Básica
<b>Curso</b>	Segundo curso
<b>Semestre</b>	Cuarto semestre
<b>Período de impartición</b>	Febrero-Junio
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano
<b>Titulación</b>	06TM - Grado en Ingenieria en Tecnologia Minera
<b>Centro responsable de la titulación</b>	06 - Escuela Técnica Superior De Ingenieros De Minas Y Energía
<b>Curso académico</b>	2024-25

## 2. Profesorado

---

### 2.1. Profesorado implicado en la docencia

<b>Nombre</b>	<b>Despacho</b>	<b>Correo electrónico</b>	<b>Horario de tutorías *</b>
Juan Pous De La Flor (Coordinador/a)		juan.pous@upm.es	J - 09:00 - 15:00
Maria Sanchez Canales	431	maria.scanales@upm.es	X - 09:00 - 15:00
Marta Fernandez Hernandez	313	marta.fernandezh@upm.es	Sin horario. Enviar email para confirma hora

\* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

## 3. Competencias y resultados de aprendizaje

---

### 3.1. Competencias

CG 1 - Conocer y aplicar conocimientos de ciencias y tecnologías básicas a la práctica de la Tecnología Minera.

CG 10 - Creatividad.

CG 2 - Poseer capacidad para diseñar, analizar, calcular, proyectar, construir, mantener, conservar, explotar, desarrollar, implementar, gestionar y mejorar productos, sistemas y procesos en los distintos ámbitos de las Tecnologías Mineras, usando técnicas analíticas, computacionales o experimentales apropiadas, incluyendo la función de asesoría en estos campos.

CG 3 - Aplicar los conocimientos adquiridos para identificar, formular y resolver problemas dentro de contextos amplios y multidisciplinarios, siendo capaces de integrar conocimientos, trabajando en equipos multidisciplinarios.

CG 5 - Saber comunicar los conocimientos y conclusiones, tanto de forma oral, escrita y gráfica, a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.

CG 6 - Poseer habilidades de aprendizaje que permitan continuar estudiando a lo largo de la vida para su adecuado desarrollo profesional

CG 9 - Organización y planificación en el ámbito de la empresa, y otras instituciones y organizaciones de proyectos y equipos humanos.

F6 - Conocimiento adecuado del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas.

## 3.2. Resultados del aprendizaje

RA47 - Conocer el marco institucional y jurídico de la empresa

RA48 - Comprender los aspectos básicos de organización y gestión de empresas

RA49 - Comprender los procesos de dirección de empresas.

RA50 - Comprender el comportamiento humano en la organización y los principios de gestión de recursos humanos

RA51 - Comprender conceptos básicos de economía

RA52 - Interpretar los estados financieros de la empresa

RA53 - Comprender los diferentes tipos de coste y su importancia en la toma de decisiones empresariales

RA54 - Comprender los elementos básicos sobre inversión y financiación empresarial

RA46 - Conocer el concepto de empresa

## 4. Descripción de la asignatura y temario

---

### 4.1. Descripción de la asignatura

Gestión de empresas consta de dos bloques:

El bloque 1 trata de la empresa, concepto, tipos y estructuras. También de la estrategia empresarial, el comportamiento humano en la organización y la gestión de los recursos humanos.

El bloque 2 trata de los estados financieros de la empresa y los indicadores que analizan dichos estados financieros. También se estudian los métodos de selección de inversiones y el coste de capital.

## 4.2. Temario de la asignatura

1. BLOQUE 1: Tema 1. La empresa
  - 1.1. Concepto de empresa
  - 1.2. Las funciones de la empresa
  - 1.3. La empresa en el entorno
  - 1.4. Tipos de empresa
  - 1.5. Formas jurídicas
2. BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización
  - 2.1. Los subsistemas funcionales
  - 2.2. El organigrama. Tipos de organización
  - 2.3. La dirección. Capacidades y funciones
  - 2.4. Estilos de dirección. La excelencia empresarial
  - 2.5. La excelencia empresarial
3. BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial
  - 3.1. Estrategia, objetivos y toma de decisiones
  - 3.2. Planificación, programación y control
  - 3.3. El plan estratégico
  - 3.4. Diversificación e internacionalización
  - 3.5. La innovación como eje empresarial
4. BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización
  - 4.1. El factor humano en la empresa. El capital humano
  - 4.2. La empresa como sistema productivo
  - 4.3. La motivación. Los motivadores del comportamiento humano
  - 4.4. El emprendimiento nueva estrategia
  - 4.5. La organización y los grupos humanos. Las organizaciones formal e informal
  - 4.6. La gestión por objetivos
  - 4.7. El trabajo en equipo
  - 4.8. La comunicación. Tipos de comunicación.

- 4.9. La autoridad y el liderazgo
- 4.10. Clases de liderazgo
- 4.11. La responsabilidad social empresarial (RSE)
- 4.12. La ética empresarial
- 5. BLOQUE 1: Tema 5. La gestión de los recursos humanos
  - 5.1. Políticas de recursos humanos
  - 5.2. Los recursos humanos principal factor de crecimiento
- 6. BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa
  - 6.1. la estructura económica y financiera de la empresa: el activo y el pasivo
  - 6.2. La cuenta de pérdidas y ganancias
  - 6.3. El estado de cambios en el patrimonio neto
  - 6.4. El estado de flujos de efectivo
  - 6.5. La memoria
- 7. BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión
  - 7.1. Concepto de inversión y clasificación de las inversiones
  - 7.2. El flujo de caja. El valor del dinero en el tiempo
  - 7.3. Métodos de selección de inversiones
  - 7.4. El coste de capital
- 8. BLOQUE 2: Tema 8. Análisis de los estados financieros
  - 8.1. Ratios de la posición financiera: ratios de liquidez y ratios de endeudamiento
  - 8.2. Ratios de eficiencia operativa
  - 8.3. Ratios de rentabilidad
  - 8.4. Ratios bursátiles

## 5. Cronograma

### 5.1. Cronograma de la asignatura \*

Sem	Actividad tipo 1	Actividad tipo 2	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<p><b>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa. Capítulos 1.1 y 1.2</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa. Capítulos 1.3; 1.4 y 1.5</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
2	<p><b>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.1 y 2.2</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.3; 2.4 Y 2.5</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
3	<p><b>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulo 3.1</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulos 3.2 y 3.3</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
4	<p><b>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulo 3.4 y 3.5</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.1 y 4.2</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
5	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.3 y 4.4</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.5 y 4.6</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega trabajo obligatorio</b> TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación Progresiva No presencial Duración: 00:00</p>

6	<p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.7; 4.8 y 4.9</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.10; 4.11 y 4.12</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
7	<p><b>BLOQUE 1: Tema 5: La gestión de los recursos humanos. Capítulos 5.1 y 5.2</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 1: EMPRESA Parcial 1 Obligatorio</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p><b>BLOQUE 1: EMPRESA. Parcial 1</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00</p>
8	<p><b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
9	<p><b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
10	<p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
11	<p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			

12	<p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p><b>BLOQUE 2: ECONOMÍA. Parcial 2 obligatorio</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00</p>
13	<p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión</b> Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
14	<p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b> Duración: 01:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 2: ECONOMÍA Parcial 2 Obligatorio</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p><b>BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización y entrega de ejercicio/s obligatorio/s</b> OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación Progresiva Presencial Duración: 01:00</p>
15	<p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b> Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p><b>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros</b> Duración: 01:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p><b>BLOQUE 2: ECONOMÍA Parcial 2 Obligatorio</b> Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			
16				
17				<p><b>Examen final</b> EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Global Presencial Duración: 02:00</p>

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

## 6. Actividades y criterios de evaluación

### 6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

#### 6.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
5	BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega trabajo obligatorio	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No Presencial	00:00	15%	3.5 / 10	CG 10 CG 1 CG 2 CG 3 F6
7	BLOQUE 1: EMPRESA. Parcial 1	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	35%	3.5 / 10	CG 2 CG 3 CG 5 CG 6 CG 9 F6
12	BLOQUE 2: ECONOMÍA. Parcial 2 obligatorio	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	35%	3.5 / 10	CG 2 CG 3 CG 5 CG 6 CG 9 F6
14	BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización y entrega de ejercicio/s obligatorio/s	OT: Otras técnicas evaluativas	Presencial	01:00	15%	3.5 / 10	CG 10 CG 2 CG 3 CG 5 CG 6 F6

#### 6.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
17	Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CG 10 CG 1 CG 2 CG 3 CG 5 CG 6 CG 9 F6

### 6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	CG 10 CG 1 CG 2 CG 3 CG 5 CG 6 CG 9 F6

### 6.2. Criterios de evaluación

## 1. EVALUACIÓN PROGRESIVA

### BLOQUE 1:

Es obligatorio haber asistido al 80% de las clases impartidas para poder realizar la evaluación progresiva de este bloque.

La evaluación progresiva de este bloque consta de dos partes:

Realización y entrega de un trabajo obligatorio. Peso sobre nota del BLOQUE 1: 30%. No podrán entregarse los realizados en años anteriores. La nota mínima para hacer media con el examen del parcial 1 es de 3,5 Examen obligatorio (1er parcial). Peso sobre nota del Bloque 1: 70%. La nota mínima para hacer media el trabajo obligatorio es de 3,5

Se llevarán a cabo actividades con Wooclap en el aula que podrán sumar hasta 1 punto sobre la nota del trabajo

de evaluación progresiva

NOTA BLOQUE 1= Nota Examen parcial 1 (70%) + Nota Trabajo obligatorio (30%)

BLOQUE 2:

Es obligatorio haber asistido al 80% de las clases impartidas para poder realizar la evaluación progresiva de este bloque.

La evaluación progresiva de este bloque consta de dos partes:

? Realización y entrega de un/os ejercicios obligatorios durante las clases. La media de los ejercicios será la nota correspondiente a esta parte. Peso sobre nota del BLOQUE 2: 30%. No podrán entregarse los ejercicios realizados en años anteriores. La nota mínima para hacer media con el examen parcial 2 es de 3,5

? Examen obligatorio (2do parcial). Peso sobre nota del Bloque 2: 70%. La nota mínima para hacer media con los ejercicios obligatorios es de 3,5

NOTA BLOQUE 2 = Nota Examen parcial 2 (70%) + Nota/s Ejercicio/s obligatorio/s (30%)

ASIGNATURA (BLOQUE 1 Y 2):

La nota de la asignatura por evaluación progresiva será la media de las notas de los dos bloques siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, se guardará el bloque aprobado solo hasta la convocatoria de julio del mismo curso.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar porque se cumple el criterio indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.

## 2. CONVOCATORIA ORDINARIA

Cuando no se haya realizado la evaluación progresiva de alguno de los dos bloques (o de los dos), la evaluación se realizará mediante una prueba de evaluación global (examen escrito) en la fecha estipulada para la convocatoria ordinaria. Este examen constará de dos partes, una del BLOQUE 1 y otra del BLOQUE 2. Solo se deberá realizar la parte que no haya sido evaluada previamente.

La nota de la asignatura será la media de ambos bloques, siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, se guardará el bloque aprobado solo hasta la convocatoria de julio del mismo curso.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar (porque se cumple el criterio de nota mínima indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.

## 3. CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

Cuando no se haya aprobado la asignatura o alguno de los dos bloques, se podrá realizar la evaluación mediante una prueba de evaluación global (examen escrito) en la fecha estipulada para la convocatoria extraordinaria. Este examen constará de dos partes, una del BLOQUE 1 y otra del BLOQUE 2. Solo se deberá realizar la parte que no haya sido aprobada previamente.

La nota de la asignatura será la media de ambos bloques, siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, no se guardará el bloque aprobado para los cursos siguientes.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar (porque se cumple el criterio de nota mínima indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.



## 7. Recursos didácticos

### 7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Dirección Financiera. A. Arroyo y M. Prat. Editorial Deusto. 2003	Bibliografía	
Contabilidad para Dirección. F. Pereira. IESE. EUNSA. 2008.	Bibliografía	
Dirección Estratégica. E. Bueno et al. Ediciones Pirámide.	Bibliografía	
El factor Humano en la Empresa. J.M. Rodríguez Porras. ediciones Deusto. 1999	Bibliografía	
Apuntes del Bloque 2 en Plataforma Educativa Moodle. Prof. María Sánchez Canales	Recursos web	Presentaciones y ejercicios
Apuntes del Bloque 1 en Plataforma Educativa Moodle. Prof. Juan Pous de la Flor	Recursos web	Presentaciones y ejercicios
Wooclap	Recursos web	Se llevarán a cabo actividades con Wooclap en el aula que podrán sumar hasta 1 punto sobre la nota del trabajo de evaluación progresiva

## 8. Otra información

---

### 8.1. Otra información sobre la asignatura

La asignatura se relaciona con el ODS4 (Educación de calidad), ODS8 (Trabajo decente y crecimiento económico) y ODS12 (Producción y consumo responsables)