



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

PROCESO DE
COORDINACIÓN DE LAS
ENSEÑANZAS PR/CL/001



E.T.S. de Ingenieros de Minas y
Energía

ANX-PR/CL/001-01

GUÍA DE APRENDIZAJE

ASIGNATURA

65001009 - Gestion De Empresas

PLAN DE ESTUDIOS

06MM - Grado En Ingeniería Mineralúrgica Y Metalúrgica De Materias Primas

CURSO ACADÉMICO Y SEMESTRE

2024/25 - Segundo semestre

Índice

Guía de Aprendizaje

1. Datos descriptivos.....	1
2. Profesorado.....	1
3. Competencias y resultados de aprendizaje.....	2
4. Descripción de la asignatura y temario.....	3
5. Cronograma.....	6
6. Actividades y criterios de evaluación.....	9
7. Recursos didácticos.....	18
8. Otra información.....	19

1. Datos descriptivos

1.1. Datos de la asignatura

Nombre de la asignatura	65001009 - Gestion de Empresas
No de créditos	6 ECTS
Carácter	Básica
Curso	Segundo curso
Semestre	Cuarto semestre
Período de impartición	Febrero-Junio
Idioma de impartición	Castellano
Titulación	06MM - Grado en Ingeniería Mineralúrgica y Metalúrgica de Materias Primas
Centro responsable de la titulación	06 - Escuela Técnica Superior De Ingenieros De Minas Y Energía
Curso académico	2024-25

2. Profesorado

2.1. Profesorado implicado en la docencia

Nombre	Despacho	Correo electrónico	Horario de tutorías *
Juan Pous De La Flor (Coordinador/a)	215 M3	juan.pous@upm.es	J - 09:00 - 15:00
Maria Sanchez Canales	431 M3	maria.scanales@upm.es	X - 09:00 - 15:00
Marta Fernandez Hernandez	313 M3	marta.fernandezh@upm.es	Sin horario. Enviar email para concertar cita

* Las horas de tutoría son orientativas y pueden sufrir modificaciones. Se deberá confirmar los horarios de tutorías con el profesorado.

3. Competencias y resultados de aprendizaje

3.1. Competencias

C1 - Comprender y utilizar los principios de la extracción de materias primas de origen mineral. TIPO: Competencias

C13 - Capacidad para aplicar los principios de economía circular en la obtención, procesado, diseño y reciclaje de materiales metálicos. TIPO: Competencias

C14 - Capacidad de trabajar en un entorno bilingüe (inglés-castellano). TIPO: Competencias

C15 - Capacidad para organizar y planificar en el ámbito de la empresa, y otras instituciones y organizaciones de proyectos y equipos humanos. TIPO: Competencias

C16 - Capacidad para realizar un ejercicio original, individual, presentar y defender ante un tribunal universitario, consistente en un proyecto en el ámbito de las tecnologías específicas de la Ingeniería de Minas de naturaleza profesional en el que se sintetizan e integran las competencias adquiridas en las enseñanzas. TIPO: Competencias

C4 - Capacidad para conocer y aplicar los principios de la Ingeniería de Materiales. TIPO: Competencias

C5 - Comprender y aplicar el diseño, operación y mantenimiento de plantas metalúrgicas y de reciclaje de materiales metálicos. TIPO: Competencias

CON1 - Conocer los principios básicos sobre el uso y programación de los ordenadores, sistemas operativos, bases de datos y programas informáticos con aplicación en ingeniería. TIPO: Conocimientos

CON3 - Conocer y comprender el concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa. Organización y gestión de empresas. TIPO: Conocimientos o contenidos

CON4 - Comprender los conceptos de aleatoriedad de los fenómenos físicos, sociales y económicos, así como de incertidumbre. TIPO: Conocimientos o contenidos

CON5 - Conocer y comprender el cálculo numérico básico y aplicado a la ingeniería. TIPO: Conocimientos o contenidos

HAB1 - Capacidad para la resolución de los problemas matemáticos que puedan plantearse en la ingeniería. Aptitud para aplicar los conocimientos sobre: álgebra lineal; geometría; geometría diferencial; cálculo diferencial e integral; ecuaciones diferenciales y en derivadas parciales; métodos numéricos; algorítmica numérica; estadística y

optimización. TIPO: Habilidades o destrezas

3.2. Resultados del aprendizaje

RA123 - Medir y analizar datos experimentales y su incertidumbre.

RA87 - Resolver problemas técnicos de ingeniería de forma eminentemente gráfica

RA110 - Aplicar los conocimientos sobre ecuaciones diferenciales ordinarias y ecuaciones en derivadas parciales a la modelización de problemas usuales de la Ingeniería

RA27 - Entender las ideas principales de textos complejos que traten de temas tanto concretos como abstractos, incluyendo los de carácter técnico dentro de su campo de especialización

RA29 - Redactar textos claros y detallados sobre temas diversos así como defender un punto de vista sobre temas generales indicando los pros y contras de las distintas opciones

RA32 - Preparar y realizar el proceso necesario para conseguir un puesto de trabajo

RA42 - Conocer los principios de la estadística aplicada

RA43 - Conocer las especificaciones y aplicar normativas según las instrucciones técnicas oficiales.

RA77 - Control de calidad de los materiales empleados.

RA28 - Comprender conferencias y discursos extensos así como seguir las líneas argumentales complejas, siempre que el tema sea relativamente conocido

4. Descripción de la asignatura y temario

4.1. Descripción de la asignatura

Gestión de empresas consta de dos bloques:

El bloque 1 trata de la empresa, concepto, tipos y estructuras. También de la estrategia empresarial, el

comportamiento humano en la organización y la gestión de los recursos humanos.

El bloque 2 trata de los estados financieros de la empresa y los indicadores que analizan dichos estados financieros. También se estudian los métodos de selección de inversiones y el coste de capital.

4.2. Temario de la asignatura

1. BLOQUE 1: Tema 1. La empresa

- 1.1. Concepto de empresa
- 1.2. Las funciones de la empresa
- 1.3. La empresa en el entorno
- 1.4. Tipos de empresa
- 1.5. Formas jurídicas

2. BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización

- 2.1. Los subsistemas funcionales
- 2.2. El organigrama. Tipos de organización
- 2.3. La dirección. Capacidades y funciones
- 2.4. Estilos de dirección. La excelencia empresarial
- 2.5. La excelencia empresarial

3. BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial

- 3.1. Estrategia, objetivos y toma de decisiones
- 3.2. Planificación, programación y control
- 3.3. El plan estratégico
- 3.4. Diversificación e internacionalización
- 3.5. La innovación como eje empresarial

4. BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización

- 4.1. El factor humano en la empresa. El capital humano
- 4.2. La empresa como sistema productivo

- 4.3. La motivación. Los motivadores del comportamiento humano
- 4.4. El emprendimiento nueva estrategia
- 4.5. La organización y los grupos humanos. Las organizaciones formal e informal
- 4.6. La gestión por objetivos
- 4.7. El trabajo en equipo
- 4.8. La comunicación. Tipos de comunicación.
- 4.9. La autoridad y el liderazgo
- 4.10. Clases de liderazgo
- 4.11. La responsabilidad social empresarial (RSE)
- 4.12. La ética empresarial
- 5. BLOQUE 1: Tema 5. La gestión de los recursos humanos
 - 5.1. Políticas de recursos humanos
 - 5.2. Los recursos humanos principal factor de crecimiento
- 6. BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa
 - 6.1. la estructura económica y financiera de la empresa: el activo y el pasivo
 - 6.2. La cuenta de pérdidas y ganancias
 - 6.3. El estado de cambios en el patrimonio neto
 - 6.4. El estado de flujos de efectivo
 - 6.5. La memoria
- 7. BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión
 - 7.1. Concepto de inversión y clasificación de las inversiones
 - 7.2. El flujo de caja. El valor del dinero en el tiempo
 - 7.3. Métodos de selección de inversiones
 - 7.4. El coste de capital
- 8. BLOQUE 2: Tema 8. Análisis de los estados financieros
 - 8.1. Ratios de la posición financiera: ratios de liquidez y ratios de endeudamiento
 - 8.2. Ratios de eficiencia operativa
 - 8.3. Ratios de rentabilidad
 - 8.4. Ratios bursátiles

5. Cronograma

5.1. Cronograma de la asignatura *

Sem	Actividad tipo 1	Actividad tipo 2	Tele-enseñanza	Actividades de evaluación
1	<p>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa. Capítulos 1.1 y 1.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 1. La empresa. Capítulos 1.3; 1.4 y 1.5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
2	<p>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.1 y 2.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 2. La estructura de la organización. Capítulos 2.3; 2.4 Y 2.5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
3	<p>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulo 3.1 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulos 3.2 y 3.3 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
4	<p>BLOQUE 1: Tema 3. La estrategia empresarial. Capítulo 3.4 y 3.5 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1. Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.1 y 4.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			
5	<p>BLOQUE 1. Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.3 y 4.4 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.5 y 4.6 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p>BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega trabajo obligatorio TI: Técnica del tipo Trabajo Individual Evaluación Progresiva No presencial Duración: 00:00</p>

6	<p>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.7; 4.8 y 4.9 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p>BLOQUE 1: Tema 4. El comportamiento humano en la organización. Capítulos 4.10; 4.11 y 4.12 Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
7	<p>BLOQUE 1: Tema 5: La gestión de los recursos humanos. Capítulos 5.1 y 5.2 Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 1: EMPRESA. Parcial 1 Obligatorio Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p>BLOQUE 1: EMPRESA. Parcial 1 EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00</p>
8	<p>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
9	<p>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 6. Los estados financieros de la empresa Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
10	<p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
11	<p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			

12	<p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p>			<p>BLOQUE 2: ECONOMÍA. Parcial 2 obligatorio EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Progresiva Presencial Duración: 02:00</p>
13	<p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 7. Análisis de proyectos de inversión Duración: 02:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p>			
14	<p>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros Duración: 01:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p>BLOQUE 2 ECONOMÍA. Parcial 2 Obligatorio Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			<p>BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización y entrega de ejercicio/s obligatorio/s OT: Otras técnicas evaluativas Evaluación Progresiva Presencial Duración: 01:00</p>
15	<p>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros Duración: 01:00 LM: Actividad del tipo Lección Magistral</p> <p>BLOQUE 2: Tema 8. Introducción al análisis de estados financieros Duración: 01:00 PR: Actividad del tipo Clase de Problemas</p> <p>BLOQUE 2 ECONOMÍA. Parcial 2 Obligatorio Duración: 02:00 OT: Otras actividades formativas / Evaluación</p>			
16				
17				<p>Examen final EX: Técnica del tipo Examen Escrito Evaluación Global Presencial Duración: 02:00</p>

Para el cálculo de los valores totales, se estima que por cada crédito ECTS el alumno dedicará dependiendo del plan de estudios, entre 26 y 27 horas de trabajo presencial y no presencial.

6. Actividades y criterios de evaluación

6.1. Actividades de evaluación de la asignatura

6.1.1. Evaluación (progresiva)

Sem.	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
5	BLOQUE 1: EMPRESA. Entrega trabajo obligatorio	TI: Técnica del tipo Trabajo Individual	No Presencial	00:00	15%	3.5 / 10	C16 C15 C13 C14 C1 CON5 CON1 CON3 C5 C4
7	BLOQUE 1: EMPRESA. Parcial 1	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	35%	3.5 / 10	C16 C15 C13 CON4 C14 C1
12	BLOQUE 2: ECONOMÍA. Parcial 2 obligatorio	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	35%	3.5 / 10	C15 C14 CON5 CON3 HAB1
14	BLOQUE 2: ECONOMÍA. Realización y entrega de ejercicio/s obligatorio/s	OT: Otras técnicas evaluativas	Presencial	01:00	15%	3.5 / 10	C15 C13 CON4 C14 HAB1

6.1.2. Prueba evaluación global

Sem	Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
17	Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	C13 CON4 C14 C1 CON5 CON1 CON3 HAB1 C5

								C4
								C16
								C15

6.1.3. Evaluación convocatoria extraordinaria

Descripción	Modalidad	Tipo	Duración	Peso en la nota	Nota mínima	Competencias evaluadas
Examen final	EX: Técnica del tipo Examen Escrito	Presencial	02:00	100%	5 / 10	C16 C15 C13 CON4 C14 C1 CON5 CON1 CON3 HAB1 C5 C4

6.2. Criterios de evaluación

1. EVALUACIÓN PROGRESIVA

BLOQUE 1:

Es obligatorio haber asistido al 80% de las clases impartidas para poder realizar la evaluación progresiva de este bloque.

La evaluación progresiva de este bloque consta de dos partes:

- Realización y entrega de un trabajo obligatorio. Peso sobre nota del BLOQUE 1: 30%. No podrán entregarse los realizados en años anteriores. La nota mínima para hacer media con el examen del parcial 1 es de 3,5
- Examen obligatorio (1er parcial). Peso sobre nota del Bloque 1: 70%. La nota mínima para hacer media el trabajo obligatorio es de 3,5
- Se llevarán a cabo actividades con Wooclap en el aula que podrán sumar hasta 1 punto sobre la nota del trabajo de evaluación progresiva

NOTA BLOQUE 1= Nota Examen parcial 1 (70%) + Nota Trabajo obligatorio (30%)

BLOQUE 2:

Es obligatorio haber asistido al 80% de las clases impartidas para poder realizar la evaluación progresiva de este bloque.

La evaluación progresiva de este bloque consta de dos partes:

- Realización y entrega de un/os ejercicios obligatorios durante las clases. La media de los ejercicios será la nota correspondiente a esta parte. Peso sobre nota del BLOQUE 2: 30%. No podrán entregarse los ejercicios realizados en años anteriores. La nota mínima para hacer media con el examen parcial 2 es de 3,5
- Examen obligatorio (2do parcial). Peso sobre nota del Bloque 2: 70%. La nota mínima para hacer media con los ejercicios obligatorios es de 3,5

NOTA BLOQUE 2 = Nota Examen parcial 2 (70%) + Nota/s Ejercicio/s obligatorio/s (30%)

ASIGNATURA (BLOQUE 1 Y 2):

La nota de la asignatura por evaluación progresiva será la media de las notas de los dos bloques siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, se guardará el bloque aprobado solo hasta la convocatoria de julio del mismo curso.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar porque se cumple el criterio indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.

2. CONVOCATORIA ORDINARIA

Cuando no se haya realizado la evaluación progresiva de alguno de los dos bloques (o de los dos), la evaluación se realizará mediante una prueba de evaluación global (examen escrito) en la fecha estipulada para la convocatoria ordinaria. Este examen constará de dos partes, una del BLOQUE 1 y otra del BLOQUE 2. Solo se deberá realizar la parte que no haya sido evaluada previamente.

La nota de la asignatura será la media de ambos bloques, siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa

con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, se guardará el bloque aprobado solo hasta la convocatoria de julio del mismo curso.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar (porque se cumple el criterio de nota mínima indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.

3. CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

Cuando no se haya aprobado la asignatura o alguno de los dos bloques, se podrá realizar la evaluación mediante una prueba de evaluación global (examen escrito) en la fecha estipulada para la convocatoria extraordinaria. Este examen constará de dos partes, una del BLOQUE 1 y otra del BLOQUE 2. Solo se deberá realizar la parte que no haya sido aprobada previamente.

La nota de la asignatura será la media de ambos bloques, siempre y cuando se obtenga en cualquiera de los mismos una nota mínima de 3,5 puntos. En caso de no alcanzarse esa puntuación la asignatura estará suspensa con una nota de 2.

Si se aprueba uno de los dos bloques, pero no se ha aprobado la asignatura, no se guardará el bloque aprobado para los cursos siguientes.

La asignatura estará aprobada si la media de los dos bloques se ha podido realizar (porque se cumple el criterio de nota mínima indicado anteriormente) y esa media es igual o mayor a 5.



7. Recursos didácticos

7.1. Recursos didácticos de la asignatura

Nombre	Tipo	Observaciones
Dirección Financiera. A. Arroyo y M. Prat. Editorial Deusto. 2003	Bibliografía	
Contabilidad para Dirección. F. Pereira. IESE. EUNSA. 2008.	Bibliografía	
Dirección Estratégica. E. Bueno et al. Ediciones Pirámide.	Bibliografía	
El factor Humano en la Empresa. J.M. Rodríguez Porras. ediciones Deusto. 1999	Bibliografía	
Apuntes del Bloque 2 en Plataforma Educativa Moodle. Prof. María Sánchez Canlaes	Recursos web	Presentaciones y ejercicios
Apuntes del Bloque 1 en Plataforma Educativa Moodle. Prof. Juan Pous de la Flor	Recursos web	Presentaciones y ejercicios
Wooclap	Recursos web	Se llevarán a cabo actividades con Wooclap en el aula que podrán sumar hasta 1 punto sobre la nota del trabajo de evaluación progresiva

8. Otra información

8.1. Otra información sobre la asignatura

La asignatura se relaciona con el ODS4 (Educación de calidad), ODS8 (Trabajo decente y crecimiento económico) y ODS12 (Producción y consumo responsables).